



## VÖK - Seminar "Führungsworkshop III"

Im dritten Teil unseres Führungswshops widmen wir uns vertiefend dem Thema Strategie und der Selbstfürsorge. Am Freitag Vormittag werden wir mit Alexander Tritthart die Werkzeuge der Strategieentwicklung näher betrachten und anhand von Beispielen anwenden. Am Nachmittag stürzen wir uns gemeinsam mit Alexander Stellnberger in die Zahlen: was können wir aus einem Jahresabschluss herauslesen und welche Controllinginstrumente stehen uns darüber hinaus zur Verfügung?

Am Samstag geht Esther Purgina u.a. der Frage nach, ob und wie sich Selbstfürsorge mit verantwortungsvoller Arbeit vereinbaren lässt. Zum Abschluss dieses Workshops erläutert Markus Pöcksteiner welche Instrumente zur strategischen Personalentwicklung es gibt, welche betriebliche Lebensphasen Mitarbeiter:innen durchlaufen und wie man deren Arbeitsmüdigkeit vorbeugen kann.

09.–10.02.2024

### Seminarort - Seminarleitung

Relax Resort Kothmühle  
Kothmühle 1, 3364 Neuhofen an der Ybbs  
Dr. Claudia Glück-Ragnarsson

### ReferentInnen

Esther Purgina, AT  
Univ.-Lektor Mag. Dr. Markus Pöcksteiner, AT  
Mag. Alexander Stellnberger, AT  
Priv.Doz.MMag.Dr. Alexander Tritthart, AT

### Programm

#### Freitag, 09.02.2024

09:00–10:30 Uhr	Lust auf Strategie: Von der Idee zum Erfolg I	A. Tritthart
10:30–11:00 Uhr	Pause	
11:00–12:30 Uhr	Lust auf Strategie: Von der Idee zum Erfolg II	A. Tritthart
12:30–14:00 Uhr	Pause	
14:00–15:30 Uhr	Jahresabschlüsse verstehen. Was sagen uns die ganzen Zahlen	A. Stellnberger
15:30–16:00 Uhr	Pause	
16:00–17:30 Uhr	Strategisches Controlling oder, warum die Zahlen wichtig sind!	A. Tritthart

#### Samstag, 10.02.2024

09:00–10:30 Uhr	Selbstfürsorge advanced I	E. Purgina
10:30–11:00 Uhr	Pause	
11:00–12:30 Uhr	Selbstfürsorge advanced II	E. Purgina
12:30–14:00 Uhr	Pause	
14:00–15:30 Uhr	Strategische Personalentwicklung – wie mache ich meine Mitarbeiter:innen fit für die Aufgaben von morgen? I	M. Pöcksteiner
15:30–16:00 Uhr	Pause	
16:00–18:00 Uhr	Strategische Personalentwicklung – wie mache ich meine Mitarbeiter:innen fit für die Aufgaben von morgen? II	M. Pöcksteiner

Eine Fortbildungsveranstaltung der

Vereinigung Österreichischer Kleintiermediziner

