

## **VÖK Seminar "Führungsworkshop V"**

**Wir starten am Freitag mit Tanja Settele in ein spannendes Thema: Was ist KI, was kann sie für uns leisten – und welche rechtlichen Aspekte sind beim Einsatz zu beachten? An diesem Vormittag erfahren Sie, wie KI funktioniert und setzen sich mit konkreten Anwendungsfällen für KI im Praxisalltag auseinander.**

**Am Nachmittag lernen wir mit Werner Zöchling unsere eigene Persönlichkeits- und Führungsstruktur kennen und – unsere Wirkung auf unsere Mitarbeiter\_innen.**

**Am Samstag beginnen wir mit Markus Pöcksteiner und passen Abläufe und Strukturen in einer Organisation auf die Anforderungen von morgen an. Ein zentrales Element der Organisationsentwicklung sind Besprechungen. Konkret stellen sich immer wieder folgende Fragen: Wer bespricht wann, mit wem, wo und wie lange welche Inhalte? Wie kommen Entscheidungen zustande? Wie kommen die relevanten Informationen an alle anderen?**

**Am Samstagnachmittag erläutern wir mit Alexander Tritthart die Ergebnisse unserer Umfrage (Urlaubstage, Behandlung der Tiere der Mitarbeiter\_innen etc.) und im Anschluss wird uns Stefan Ratzinger die steuerlichen und sozialversicherungsrechtlichen Grundlagen zu Mitarbeitererrabatten, Prämien und sonstigen Bonifikationen näherbringen. Wir schließen den Workshop mit Alexander Stellnberger und seinen Ausführungen zu den Grundlagen einer Betriebsprüfung.**

**06.–07.02.2026**

### **Seminarort - Seminarleitung**

Donau Lodge Ybbs  
Wiener Straße 10, , 3370 Ybbs an der Donau  
Dr. Claudia Glück-Ragnarsson

### **ReferentInnen**

Univ.-Lektor Mag. Dr. Markus Pöcksteiner, AT  
Mag. Stefan Ratzinger LL.M., AT  
Tanja Settele Certified AI Consultant, DE  
Mag. Alexander Stellnberger, AT  
Priv.Doiz.MMag.Dr. Alexander Tritthart, AT  
Dr. Werner Zöchling, AT

### **Programm**

#### **Freitag, 06.02.2026**

|                 |                                                                     |                     |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 09:00–09:15 Uhr | Begrüßung, einleitende Worte                                        | C. Glück-Ragnarsson |
| 09:15–10:30 Uhr | Einführung in die rechtssichere Nutzung von Künstlicher Intelligenz | T. Settele          |
| 10:30–11:00 Uhr | Pause                                                               |                     |
| 11:00–12:00 Uhr | Konkrete Anwendungsfälle für KI im Praxismanagement                 | T. Settele          |
| 12:00–12:30 Uhr | Diskussion                                                          | T. Settele          |
| 12:30–14:00 Uhr | Pause                                                               |                     |
| 14:00–16:00 Uhr | Führen durch Persönlichkeit                                         | W. Zöchling         |
| 16:00–16:15 Uhr | Pause                                                               |                     |
| 16:15–17:30 Uhr | Führen durch Persönlichkeit                                         | W. Zöchling         |

#### **Samstag, 07.02.2026**

|                 |                                                                                 |                 |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 09:00–10:30 Uhr | Organisationsentwicklung I                                                      | M. Pöcksteiner  |
| 10:30–11:00 Uhr | Pause                                                                           |                 |
| 11:00–12:30 Uhr | Organisationsentwicklung II                                                     | M. Pöcksteiner  |
| 12:30–14:00 Uhr | Pause                                                                           |                 |
| 14:00–14:30 Uhr | Auswertung Umfrageergebnisse                                                    | A. Tritthart    |
| 14:30–15:30 Uhr | Mitarbeiterrabatte, Prämien und sonstige Bonifikationen – Sachbezug oder nicht? | S. Ratzinger    |
| 15:30–16:00 Uhr | Pause                                                                           |                 |
| 16:00–17:30 Uhr | Betriebsprüfung – Was erwartet mich?                                            | A. Stellnberger |

**Eine Fortbildungsveranstaltung der  
Vereinigung für Österreichische Kleintiermedizin**

